Gestion des stocks : le pilotage du processus des approvisionnements

Référence : MAN046

Catégories : MANAGEMENT, ACHAT-VENTE-FINANCES

LANGUE(S) :

FR

DURÉE :

2 JOUR(S)

ORGANISME DE FORMATION :

EUROCONSEILS

OBJECTIFS

Connaitre sa position d'approvisionneur dans la chaine logistique

Maitriser les différents modes d'approvisionnement

Connaitre les différentes typologies de stocks matières premières ou composants

Personnes concernées :

Acheteurs, approvisionneurs, responsables logistique, toute personne intéressée par le sujet

CONTENU

- Connaitre le système de production (MRP, PDP, PIC…)
- Connaitre les typologies industrielles (de la gestion unitaire à la production de masse)
- Planifier ou ordonnancer la production
- Maitriser les typologies de flux (poussé/tiré)
- Maitriser les outils de gestion de stock, comprendre les fonctions et le rôle du stock
- Minimiser le stock en évitant les ruptures
- Calculer un stock de sécurité
- Calculer une charge
- Choisir et appliquer une méthode d'approvisionnement (JAT, KANBAN…)
- Collaborer efficacement avec le service achat (cahier des charges, choix des fournisseurs, évaluation fournisseur
- Les méthodes d'inventaire (annuel, tournant…)
- Mesurer sa performance (les indicateurs pertinents)
- Bâtir son plan d'amélioration pour une gestion quotidienne efficace et performante

PÉDAGOGIE

Apports méthodologiques et théoriques, analyse de situations réelles, partage d'expérience et de pratiques, analyse en groupe des situations

PRÉREQUIS

Il n'y a pas de prérequis pour cette formation

Cette formation est disponible en formule intra-entreprise